

Bogotá D.C., 14 de abril de 2026

**HONORABLE CONCEJAL
LEANDRO CASTELLANOS SERRANO**
CONCEJO DE BOGOTÁ
CALLE 36 N. 28A-41

**HONORABLE CONCEJAL
ANDRES ONZAGA NIÑO**
CONCEJO DE BOGOTÁ
CALLE 36 N. 28A-41
secretariageneral@concejobogota.gov.co

CONCEJO DE BOGOTÁ 15-04-2026 11:20:53

2026ER7668 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SUB RED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR OCCIDENTAL

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/APONTE BUSTAMANTE ELIAS

ASUNTO: PROPOSICIÓN NO. 326 DE 2026

OBS: RESPUESTA

Asunto: Respuesta a la Proposición No. 326 de 2026 – Control Político sobre los avances y retos de la implementación de las metas del plan de desarrollo de bogotá, bogotá camina segura 2024-2027

Respetados concejales,

En el marco de las facultades de control político otorgadas por el artículo 14 del Decreto 1421 de 1993 y el artículo 52 del Acuerdo 741 de 2019, y en atención al requerimiento aprobado por la Comisión Primera Permanente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial el pasado 7 de abril de 2026, mediante la Proposición 326, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. procede a dar respuesta detallada al cuestionario adjunto en la citada proposición.

- 1. Enviar informes SEGPLAN Consolidado año 2024, año 2025 y primer trimestre del 2026, en el marco del cumplimiento de las metas plan de Desarrollo Bogotá camina Segura por los quince sectores de la administración Distrital. (DESARROLLO INSTITUCIONAL)**

En el marco del cumplimiento del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E, en su calidad de entidad adscrita al Sector Salud, ha desarrollado mecanismos técnicos que permiten garantizar la adecuada articulación entre la planeación distrital y la gestión institucional. En este sentido, la entidad cuenta con un instrumento técnico de planeación consistente en una matriz de correlación, mediante la cual se analizan las 34 metas del sector salud definidas en el Plan de Desarrollo Distrital, a partir de lo cual la Subred Sur E.S.E realizó un ejercicio de priorización estratégica, definiendo la gestión institucional sobre 20 metas institucionales estratégicas, en el marco del cumplimiento de sus cinco (5) objetivos estratégicos establecidos en el Plan

Estratégico e Institucional 2024–2028 “Más Corazón, Más Bienestar”, aprobado mediante el Acuerdo 085 de 29 de octubre de 2024. Este ejercicio permite focalizar la gestión institucional en aquellas metas donde la entidad tiene competencia directa y capacidad de impacto, garantizando a su vez la trazabilidad entre los niveles de planeación y la contribución efectiva al cumplimiento de las metas sectoriales de salud.

Frente a la vigencia 2024, es importante precisar que las metas objeto de seguimiento correspondieron al Plan de Desarrollo de la administración anterior, sobre las cuales se realizó la respectiva gestión institucional y seguimiento. Posteriormente, la definición y armonización de las metas institucionales con el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Bogotá Camina Segura” se llevó a cabo mediante el Acuerdo 084 de octubre de 2024, en el marco de la actualización del instrumento de planeación institucional. En este sentido, la medición, implementación y evaluación de las metas alineadas con el nuevo Plan de Desarrollo Distrital se estableció formalmente para iniciar su aplicación a partir de la vigencia 2025, garantizando así la transición y coherencia entre los periodos de planeación.

En atención a la solicitud presentada, se remite el informe correspondiente a las 2025, el cual contiene el seguimiento a las metas del sector salud, los indicadores asociados y el análisis cualitativo de la gestión institucional. Dicho informe refleja la ejecución de la meta institucional priorizada y su articulación con la meta distrital, en el marco de los procesos de seguimiento y reporte definidos para el Sistema de Seguimiento SEGPLAN, liderado por la Secretaría Distrital de Planeación, que se describe en la siguiente tabla:

PLAN DE DESARROLLO BOGOTÁ CAMINA SEGURA ACUERDO 927 DE 2024			PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2024-2028 - MAS CORAZÓN MAS BIENESTAR. ACUERDO 085 DE 2024				RESULTADO PLAN ESTRATEGICO VIGENCIA 2025			
ID	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA	META SUBRED SUR 2024 - 2028	NOMBRE DEL INDICADOR	FORMULA DEL INDICADOR	META	NUM	DEN	RESULTADO	% META
15	1. Bogotá avanza en su seguridad	1.02. Cero tolerancias a las violencias contra las mujeres y basadas en género	Lograr en el cuatrienio 100% de implementación de las acciones para la prevención y atención de la violencia intrafamiliar el maltrato infantil y la violencia sexual.	Porcentaje de implementación de acciones del Plan Intersectorial para la prevención y atención de la violencia intrafamiliar el maltrato infantil y la violencia sexual.	Número de acciones implementadas el Plan Intersectorial para la prevención y atención de la violencia intrafamiliar el maltrato infantil y la violencia sexual del periodo evaluado / Total de acciones con cumplimiento programadas en el periodo evaluado * 100	40%	19	19	100%	100%
48	1. Bogotá avanza en su seguridad	1.06. Movilidad segura e inclusiva	Cumplimiento del 100% del Plan de Seguridad Vial institucional.	Porcentaje de cumplimiento del plan institucional de seguridad vial.	Numero acciones con cumplimiento en el periodo evaluado / Total de acciones programadas en el periodo * 100	100%	14	14	100%	100%
74	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Desarrollar el 100% de las intervenciones en las líneas estratégicas del plan de acción de la primera infancia, para el fortalecimiento de la atención integral e integrada desde el nacimiento y durante la primera infancia.	Porcentaje de ejecución de las intervenciones en las líneas estratégicas del plan de acción de la primera infancia.	% del Plan de acción de la primera infancia.	40%	33	33	100%	100%

74	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Aumentar de manera gradual en 4 Salas Amigas de la Familia Lactante del entorno laboral (SAFL-L).		No. de Salas amigas de la familia lactante en entorno laboral implementadas en periodo evaluado / Total de Salas amigas de la familia lactante en entorno laboral habilitadas.	1	1	1	100%	100%
76	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Intervenir al 90% de los niños, niñas, adolescentes identificados en el plan integral de desvinculación del trabajo infantil.	Porcentaje de niños niñas y adolescentes NNA, identificados desde el sector salud que cuenten con un plan integral de respuesta para la desvinculación del trabajo infantil.	No. de Niños, niñas y adolescentes identificados en el periodo evaluado / No. de Niños, niñas y adolescentes con intervención efectiva	40%	1.894	2.337	81%	100%
86	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Cumplir al 100% de las acciones de fortalecimiento para aumentar la cobertura de vacunación en VPH.	Porcentaje de cumplimiento en acciones de fortalecimiento de cobertura de vacunación en VPH.	% De cumplimiento de las acciones para el fortalecimiento y aumento de cobertura de vacunación en VPH	60%	12	12	100%	100%
87	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Desarrollar el 100% de las intervenciones en las líneas estratégicas del plan de acción para la prevención y manejo del bajo peso al nacer.	Proporción del riesgo de desnutrición aguda en menores de 5 años según indicador Peso/Talla	% De cumplimiento de las acciones de intervención de acciones para la prevención y manejo del bajo peso al nacer.	100%	12	12	100%	100%
88	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Cumplir al 100% de las acciones encaminadas a reducir la proporción de malnutrición de la población de 5 a 17 años	Porcentaje de cumplimiento en acciones encaminadas a reducir la proporción de malnutrición de la población de 5 a 17 años	% de disminución en la proporción de malnutrición en la población de la Subred Sur de 5 a 17 años de	60%	12	12	100%	100%
89	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.10. Salud Pública Integrada e Integral	Vincular el 100% de las personas identificadas por el sector salud, con enfoque poblacional, diferencial, de curso de vida, de acuerdo a los distintos grupos: etnia, género, orientaciones e identidades diversas y por condiciones o situaciones, a las acciones individuales, colectivas y poblacionales de la oferta de salud.	Vinculación de personas identificadas por el sector salud, con enfoque poblacional, diferencial, de curso de vida, de acuerdo a los distintos grupos: etnia, género, orientaciones e identidades diversas y por condiciones o situaciones, a las acciones individuales, colectivas y poblacionales de la oferta de salud	% de cumplimiento de personas vinculadas por el sector salud con enfoque diferencial y por momentos de curso de vida genero orientaciones e identidades diversas y por condiciones o situaciones a las acciones individuales colectivas y poblacionales de la oferta de salud.	100%	27.918	27.918	100%	100%
93	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.11. Salud comunalidad y en el territorio	Implementar al 100% las acciones de gestión que soporten a los mecanismos para disminuir las barreras de acceso para la prestación de los servicios de salud.	Número de mecanismos implementados en Bogotá D.C. para disminuir las barreras de acceso para la prestación de los servicios de salud.	% De cumplimiento de los mecanismos para la disminución de barreras de acceso en la prestación de servicio	40%	86	86	100%	100%
129	2. Bogotá confía en su bien-estar	2.13. Bogotá, un territorio de paz y reconciliación en donde todos puedan volver a empezar	Lograr la atención al 100% de la población víctimas del conflicto armado	Población víctima del conflicto armado con procesos de atención psicosocial finalizados por cumplimiento de objetivos	Numero de población víctima de conflicto armado identificada / Total de población con intervención en el periodo evaluado.	100%	15.765	4.320	121%	100%
187	3. Bogotá confía en su potencial	3.18. Ciencia, tecnología e innovación-CTel para desarrollar nuestro	Lograr la Implementar en un100% del plan de fortalecimiento del ecosistema de CTI- (ciencia, tecnología e innovación)	Porcentaje de cumplimiento del plan de fortalecimiento del ecosistema de CTI (ciencia, tecnología e innovación),de la institución.	Numero acciones cumplidas en el periodo evaluado / Numero acciones proyectadas en el periodo evaluado * 100	40%	19	21	90%	100%

2026100-009410-1

		potencial y promover el de nuestros vecinos regionales	institucional, para la salud a fin de contribuir a la generación y la apropiación social de nuevo conocimiento para la toma de decisiones relacionadas con las problemáticas relevantes en salud pública de Bogotá.							
325	4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	4.30. Atención del déficit social para un hábitat digno	Cumplir con el avance de fortalecimiento de la infraestructura y dotación del Sector Salud Distrital. Operacionalizar el modelo de atención en salud Modelo AIS, mediante la ejecución de 4 proyectos para la modernización de la infraestructura hospitalaria.	Porcentaje de Cumplimiento del cronograma del convenio Reordenamiento de la USS Tunal (Urgencias)	Número de actividades del cronograma ejecutadas en el periodo / Número de actividades del cronograma programadas en el periodo *100	90%	972	972	100%	100%
325	4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	4.30. Atención del déficit social para un hábitat digno	Cumplir con el avance de fortalecimiento de la infraestructura y dotación del Sector Salud Distrital. Operacionalizar el modelo de atención en salud Modelo AIS, mediante la ejecución de 4 proyectos para la modernización de la infraestructura hospitalaria.	Porcentaje de Cumplimiento del cronograma del convenio Construcción Nuevo Hospital de USME.	Número de actividades del cronograma ejecutadas en el periodo / Número de actividades del cronograma programadas en el periodo *100	100%	1.056	1.056	100%	100%
329	4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	4.30. Atención del déficit social para un hábitat digno	Cumplir con el 100% del plan de trabajo del convenio de los proyectos priorizados por el Distrito para la Subred Sur.	Porcentaje del cumplimiento del plan de trabajo del convenio asignado por el Distrito.	Número de acciones con cumplimiento del Plan de Trabajo de los convenios de los proyectos priorizados por el Distrito para la Subred Sur. / Total de acciones con cumplimiento en el periodo evaluado *100	100%	8	8	100%	100%
340	5. Bogotá confía en su gobierno	5.32. Gobierno abierto, íntegro, transparente y corresponsable	Cumplir con el 100% del Programa de transparencia y ética pública.	Cumplimiento porcentual del Programa de Transparencia.	No. de actividades con cumplimiento en el periodo evaluado / No. total, de actividades programadas para evaluar * 100	100%	50	50	100%	100%
340	5. Bogotá confía en su gobierno	5.32. Gobierno abierto, íntegro, transparente y corresponsable	Promover el 100% de los espacios e iniciativas de co-creación e innovación social y fortalecer nuevos liderazgos sociales que permitan una participación efectiva y promover el empoderamiento de las organizaciones comunitarias para dar respuesta a los retos en salud identificados en el territorio en el marco de la Atención Primaria Social.	Creación de un espacio de co-creación de innovación social	% de cumplimiento del Plan de Innovación Institucional	40%	6	6	100%	100%
340	5. Bogotá confía en su gobierno	5.32. Gobierno abierto, íntegro, transparente y corresponsable	Lograr un cumplimiento del 100% en el cuatrienio del Plan Institucional de capacitación y programa de educación del conocimiento con enfoque territorial.	Cumplir porcentualmente con el Plan Institucional de capacitación y programa de educación del conocimiento con enfoque territorial.	No. de capacitaciones realizadas en el periodo a evaluar / Total de capacitaciones programadas en el mismo periodo * 100	92%	153	156	98%	100%
340	5. Bogotá confía en su gobierno	5.32. Gobierno abierto, íntegro, transparente y corresponsable	Implementar el 100% de capacidades, estrategias de comunicación y divulgación en el marco de las prioridades de	Cumplimiento del PECO – Plan Institucional de Comunicaciones, donde se asocian prioridades de salud pública.	% de cumplimiento del PECO – Plan Institucional de Comunicaciones.	90%	841	750	112%	100%

2026100-009410-1

			salud pública con el fin de contribuir a la apropiación social del conocimiento.							
340	5. Bogotá confía en su gobierno	5.32. Gobierno abierto, íntegro, transparente y corresponsable	Implementar al 100% los estándares de calidad de la relación docencia servicio e investigación de las Subred sur ESE	Porcentaje de cumplimiento de los estándares de calidad de la relación docencia servicio.	Número de estándares con cumplimiento en el periodo evaluado / Total de estándares programados a evaluar con cumplimiento * 100	50%	142	154	92%	100%
418	5. Bogotá confía en su gobierno	5.39. Camino hacia una democracia deliberativa con un gobierno cercano a la gente y con participación ciudadana	Implementar el 100% del plan de acción del Modelo de relacionamiento integral con la ciudadanía para promover los accesos a los servicios de salud.	Porcentaje de cumplimiento del plan de acción del Modelo de relacionamiento integral con la ciudadanía.	Número de actividades ejecutadas en el periodo / Número de actividades programadas en el periodo *100	70%	86	86	100%	100%

En relación con la información correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2026, es importante precisar que la entidad se encuentra actualmente en proceso de consolidación, validación y cierre de la información, en atención a los tiempos requeridos para la recolección, verificación y cargue en los sistemas oficiales de reporte, por lo tanto solicitamos un plazo estimado de quince (15) días hábiles, contados a partir de la fecha, conforme a los procedimientos internos de aseguramiento de la calidad de la información.

2. Presentar un informe ejecutivo del avance de las metas e inversión por objetivo estratégico del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá camina Segura. (DESARROLLO INSTITUCIONAL)

El presente informe ejecutivo tiene como propósito presentar el avance en el cumplimiento de los metas asociados a los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, durante el periodo de análisis.

El documento presenta el análisis de las metas, permitiendo evidenciar el nivel de implementación del Plan de Desarrollo y aportando insumos para el seguimiento, la evaluación y la toma de decisiones en la gestión pública distrital.

Objetivo 1: Bogotá avanza en su seguridad

Para el objetivo estratégico “Bogotá avanza en su seguridad” del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E definió acciones orientadas a la prevención de violencias y al fortalecimiento de condiciones de seguridad en el entorno institucional y comunitario en las siguientes metas

En este marco, se priorizó la implementación del Plan Intersectorial para la prevención y atención de la violencia intrafamiliar, el maltrato infantil y la violencia sexual, mediante el desarrollo de acciones preventivas y educativas que contribuyen a la protección de la población y al mejoramiento de la calidad de vida.

De igual manera, se contempló el cumplimiento del Plan Institucional de Seguridad Vial, como parte de las estrategias de fortalecimiento del desempeño institucional y la gestión del riesgo, evidenciando avances en la ejecución de acciones programadas durante el periodo evaluado.

Con los siguientes resultados

OBJETIVO ESTRATEGICO PLAN DE DESARROLLO 927 DE 2024	PLAN ESTRATEGICO SUBREDSUR 085 DE 2024	
	META	ANALISIS 2025
1: Bogotá avanza en su seguridad	Lograr en el cuatrienio 100% de implementación de las acciones para la prevención y atención de la violencia intrafamiliar el maltrato infantil y la violencia sexual	El indicador 293GR de la Meta 26 alcanzó en 2025 un cumplimiento del 100%, al ejecutarse la totalidad de las 19 acciones programadas, evidenciando una gestión alineada con lo planificado y sin rezagos. Se fortaleció la articulación intersectorial con entidades como ICBF, Comisarias de Familia, Policía y Secretarías distritales, lo que permitió el desarrollo efectivo de acciones en localidades priorizadas como Ciudad Bolívar, Usme, Tunjuelito y Sumapaz, así como el cierre y seguimiento oportuno de casos. En términos generales, el resultado refleja una gobernanza intersectorial consolidada y una respuesta integral frente a las violencias, con enfoque preventivo y de derechos humanos. La Subred Sur cumplió plenamente la meta 2025, destacándose como reto futuro el fortalecimiento de la medición de impacto, la reducción de brechas territoriales y la mejora en el seguimiento efectivo de los casos.
1: Bogotá avanza en su seguridad	Cumplimiento del 100% del Plan de Seguridad Vial institucional.	El porcentaje de cumplimiento del 100% del Plan Institucional de Seguridad Vial (PISV) se generó a partir de la ejecución total de las actividades programadas, conforme a la planeación establecida; este resultado se sustenta en la implementación sistemática de estrategias como jornadas de sensibilización en seguridad vial, capacitaciones en conducción segura y manejo de emergencias (uso de extintores), simulacros de siniestros viales, inspecciones y seguimiento a condiciones de seguridad vehicular, así como mesas de trabajo para el control y la mejora continua del servicio de transporte. Desde la segunda línea, se identifica que el 100% de cumplimiento no solo responde al desarrollo de las actividades, sino también a una adecuada planeación, seguimiento y control operativo, lo cual garantiza la ejecución oportuna dentro de los tiempos establecidos.

Objetivo 2. Bogotá confía en su bien-estar

Para el objetivo estratégico “Bogotá confía en su bien-estar” del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E definió un conjunto amplio de metas orientadas al mejoramiento de las condiciones de salud y calidad de vida de la población, con énfasis en la atención integral, la prevención de riesgos en salud y el abordaje de los determinantes sociales.

Las acciones priorizadas se enfocan en el fortalecimiento de la atención en primera infancia, la promoción de entornos saludables, la reducción de la malnutrición, el aumento de coberturas en vacunación, la atención a poblaciones vulnerables y la disminución de barreras de acceso a los servicios de salud.

El avance de estas metas refleja una alta concentración de la gestión institucional en este objetivo estratégico, lo cual es consistente con la naturaleza misional del sector salud y su aporte directo al bienestar de la población del Distrito Capital, que se describe de manera independiente por indicador

OBJETIVO ESTRATEGICO PLAN DE DESARROLLO 927 DE 2024	PLAN ESTRATEGICO SUBREDSUR 085 DE 2024	
	META	ANALISIS 2025
2. Bogotá confía en su bien-estar	Desarrollar el 100% de las intervenciones en las líneas estratégicas del plan de acción de la primera infancia, para el fortalecimiento de la atención integral en el nacimiento y durante la primera infancia.	<p>Durante la vigencia 2025, la Subred Sur alcanzó un cumplimiento del 100% en la Meta 27 – Indicador 295GR, ejecutando 33 de 33 acciones programadas en el Plan de Acción de Primera Infancia, lo que evidencia una gestión planificada, estructurada y altamente eficiente.</p> <p>Se destacan avances significativos en el fortalecimiento del componente nutricional, desarrollo infantil, lactancia materna, inmunización, discapacidad y prevención de violencias, con articulación intersectorial efectiva y enfoque territorial. Asimismo, se consolidaron acciones de seguimiento a cohortes, atención psicosocial, educación comunitaria y participación en espacios interinstitucionales, beneficiando a miles de personas y fortaleciendo la respuesta integral en salud para la primera infancia.</p> <p>En conclusión, el resultado refleja una ejecución operativa sólida y coherente del plan, con enfoque de gestión del riesgo y articulación institucional, sentando bases importantes para la mejora continua y el fortalecimiento de la atención integral en la primera infancia en la vigencia futura.</p>
2. Bogotá confía en su bien-estar	Aumentar de manera gradual en 4 Salas Amigas de la Familia Lactante del entorno laboral (SAFL-L).	<p>Durante la vigencia evaluada, la Meta 28 – Indicador 320GH alcanzó un cumplimiento del 100%, con la implementación de una (1) Sala Amiga de la Lactancia Laboral, cumpliendo la meta programada.</p> <p>Se evidenciaron avances en el fortalecimiento del proceso, especialmente en el IV trimestre, con acciones de certificación, capacitación, visitas técnicas, articulación con la Secretaría Distrital de Salud, socialización interna y adecuaciones físicas para la habilitación de las salas, contribuyendo al fortalecimiento de la estrategia de lactancia materna en el entorno laboral.</p> <p>En conclusión, aunque la meta cuantitativa se cumplió en su totalidad, se recomienda culminar las adecuaciones pendientes y fortalecer la trazabilidad trimestral del proceso para garantizar la sostenibilidad y consolidación integral de la estrategia.</p>
2. Bogotá confía en su bien-estar	Intervenir al 90% de los niños, niñas, adolescentes identificados en el plan integral de	<p>Durante la vigencia 2025, la Meta 31 – Indicador 296GRS logró un cumplimiento del 81%, superando ampliamente la meta institucional del 40%, con la intervención efectiva de 1.894 de 2.397 niños, niñas y adolescentes identificados en riesgo o vinculados a trabajo infantil.</p>

	desvinculación del trabajo infantil.	<p>El comportamiento trimestral evidenció una gestión progresiva y articulada, con fortalecimiento del seguimiento, caracterización de casos y aplicación de planes integrales de respuesta, incluyendo acompañamiento familiar, asesoría psicosocial y acciones preventivas, lo que permitió la desvinculación sostenida y la reducción del riesgo social.</p> <p>En conclusión, el resultado refleja una gestión altamente efectiva e intersectorial, con impacto positivo en la protección de la niñez y adolescencia, consolidando al sector salud como actor clave en la prevención y erradicación del trabajo infantil, y superando de manera significativa la meta establecida.</p>
2. Bogotá confía en su bien-estar	Cumplir al 100% de las acciones de fortalecimiento para aumentar la cobertura de vacunación en VPH.	<p>Durante la vigencia 2025, la Meta 32 – Indicador 297GRS alcanzó un cumplimiento del 100% en la ejecución de las 12 acciones programadas para el fortalecimiento de la vacunación contra el VPH, evidenciando una gestión planificada, continua y articulada dentro del Programa Ampliado de Inmunizaciones.</p> <p>Se mantuvo la ejecución del 100% en todos los trimestres, con fortalecimiento de estrategias como jornadas escolares, demanda inducida, intensificación extramural y la campaña “Vacúnate y sé un bacán”, lo que permitió sostener la operación del programa. Aunque se observaron variaciones en la aplicación de dosis asociadas al calendario escolar, las acciones de refuerzo contribuyeron a la recuperación progresiva de coberturas.</p> <p>En conclusión, el indicador refleja una capacidad operativa sólida y consistente, con adecuada planeación y seguimiento. El reto se orienta a reducir la variabilidad en coberturas, fortalecer estrategias en periodos no escolares y consolidar el impacto en la prevención del VPH en población adolescente.</p>
2. Bogotá confía en su bien-estar	Desarrollar el 100% de las intervenciones en las líneas estratégicas del plan de acción para la prevención y manejo del bajo peso al nacer.	<p>Durante la vigencia 2025, la Meta 33 – Indicador 298GRS alcanzó un cumplimiento del 100%, con la ejecución total de las acciones programadas para la gestión del riesgo de desnutrición aguda en menores de cinco años, evidenciando una vigilancia nutricional sólida y sostenida.</p> <p>Se destacan acciones continuas de seguimiento nominal, articulación intersectorial, fortalecimiento de la Clínica de Recuperación Nutricional, capacitación del talento humano, análisis de cohortes de riesgo y participación en la Mesa Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional, garantizando una respuesta oportuna y estructurada frente a la malnutrición infantil.</p> <p>En conclusión, el indicador refleja estabilidad operativa y capacidad institucional para la detección temprana y manejo del riesgo nutricional. El reto se orienta a fortalecer la calidad del registro, la articulación intersectorial y las intervenciones en territorios vulnerables para reducir de forma progresiva la desnutrición aguda en la primera infancia.</p>
2. Bogotá confía en su bien-estar	Cumplir al 100% de las acciones encaminadas a reducir la proporción de malnutrición de la población de 5 a 17 años	<p>Durante la vigencia 2025, la Meta 34 – Indicador 299GRS alcanzó un cumplimiento del 100%, con la ejecución total de las acciones programadas para reducir la malnutrición en población de 5 a 17 años, especialmente por exceso (sobrepeso y obesidad).</p> <p>Se destacan acciones sostenidas de seguimiento clínico y nutricional, priorización de casos en la Clínica de Recuperación Nutricional, articulación intersectorial, desarrollo de salas situacionales, construcción de lineamientos técnicos y realización de intervenciones familiares y comunitarias, orientadas a la promoción de hábitos saludables.</p> <p>En conclusión, el indicador refleja una gestión sólida y articulada del riesgo nutricional en población escolar y adolescente. El reto se orienta a ampliar la cobertura, fortalecer el enfoque familiar y comunitario y avanzar hacia la medición del impacto en la reducción real de la malnutrición.</p>

2026100-009410-1

2. Bogotá confía en su bien-estar	Vincular el 100% de las personas identificadas por el sector salud, con enfoque poblacional, diferencial, de curso de vida, de acuerdo a los distintos grupos: etnia, género, orientaciones e identidades diversas y por condiciones o situaciones, a las acciones individuales, colectivas y poblacionales de la oferta de salud.	Durante 2025, la Subred Sur alcanzó un cumplimiento del 100%, logrando la vinculación de 27.918 personas identificadas a la oferta de servicios de salud, bajo enfoques poblacional, diferencial y de curso de vida, garantizando su canalización efectiva a las acciones institucionales. El proceso mostró estabilidad operativa durante el año, con 13.437 canalizaciones, soportado en el fortalecimiento del talento humano y la articulación con las EAPB para asegurar la continuidad de la atención. Como oportunidad de mejora, se requiere fortalecer la medición de oportunidad, calidad y resultados en salud, así como la interoperabilidad con las EAPB. En conclusión, se evidencia una gestión efectiva que garantiza el acceso a la oferta de salud y el cumplimiento total de la meta.
2. Bogotá confía en su bien-estar	Implementar al 100% las acciones de gestión que soporten a los mecanismos para disminuir las barreras de acceso para la prestación de los servicios de salud.	Durante la vigencia 2025, la Meta 35 – Indicador 112PS alcanzó un cumplimiento del 100%, con la ejecución de 24 de 24 acciones programadas, superando ampliamente la meta institucional del 40%. Se evidenció una gestión sostenida durante los cuatro trimestres, orientada a la disminución de barreras de acceso mediante estrategias de participación ciudadana, educación, comunicación, gestión de PQRS y atención a poblaciones vulnerables, lo que fortaleció la cobertura, oportunidad y calidad en la prestación de los servicios de salud. En conclusión, el indicador refleja una implementación efectiva y continua de acciones institucionales, con impacto positivo en el acceso a los servicios. Se recomienda mantener las estrategias, fortalecer el seguimiento de impacto real y mejorar la articulación con actores externos para optimizar la información y la gestión.
2. Bogotá confía en su bien-estar	Lograr la atención al 100% de la población su meta anual, con 15.765 personas atendidas frente a 4.320 programadas, alcanzando un cumplimiento del 100% y un avance del 91% de la meta cuatrienal, lo que evidencia un desempeño institucional sobresaliente.	Durante la vigencia 2025, la Meta 36 – Indicador 300GRS superó ampliamente su meta anual, con 15.765 personas atendidas frente a 4.320 programadas, alcanzando un cumplimiento del 100% y un avance del 91% de la meta cuatrienal, lo que evidencia un desempeño institucional sobresaliente. Se consolidó la atención psicosocial a población víctima del conflicto armado con enfoque diferencial, territorial y de curso de vida, articulado al PAPSIVI. Se observó una tendencia ascendente en la cobertura trimestral, fortalecida por estrategias de búsqueda activa, demanda inducida y articulación intersectorial, con incremento significativo en el cuarto trimestre. En conclusión, el indicador refleja una alta capacidad institucional para la atención integral de víctimas, con resultados superiores a lo esperado. El reto se orienta a mejorar la cobertura en juventud y adultez, fortalecer la interoperabilidad con EAPB y garantizar la sostenibilidad del proceso psicosocial en el tiempo.

Objetivo 3. Bogotá confía en su potencial

Para el objetivo estratégico “Bogotá confía en su potencial” del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E orienta sus acciones al fortalecimiento de las capacidades institucionales, mediante la implementación de estrategias relacionadas con la ciencia, la tecnología y la innovación (CTI), como eje fundamental para la generación de conocimiento y la mejora en la toma de decisiones en salud pública.

En este sentido, se prioriza el desarrollo del ecosistema institucional de innovación, contribuyendo al mejoramiento del desempeño organizacional, la apropiación social del conocimiento y el fortalecimiento de procesos que impactan positivamente la calidad de vida de la población.

OBJETIVO ESTRATEGICO PLAN DE DESARROLLO 927 DE 2024	PLAN ESTRATEGICO SUBREDSUR 085 DE 2024	
	META	ANALISIS 2025
3. Bogotá confía en su potencial	Lograr la Implementación en un 100% del plan de fortalecimiento del ecosistema de CTI (ciencia, tecnología e innovación) institucional, para la salud a fin de contribuir a la generación y la apropiación social del nuevo conocimiento para la toma de decisiones relacionadas con las problemáticas relevantes en salud pública de Bogotá.	El indicador de cumplimiento 151GC del Plan de Fortalecimiento del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) institucional registró un resultado del 90%, producto de la ejecución de 19 acciones de 21 programadas durante el periodo evaluado. Este resultado evidencia un alto nivel de avance en la implementación del plan, con una gestión orientada al fortalecimiento de la innovación institucional en salud. Durante el periodo se desarrollaron acciones de planeación estratégica en el mes de febrero, seguidas de la ejecución de actividades de co-creación, participación en espacios de innovación como el Circuito Bogotá Innova y el desarrollo de iniciativas de innovación social como el proyecto "Raíces Saludables". Estas acciones permitieron consolidar procesos de liderazgo social, articulación intersectorial y formulación de soluciones a problemáticas priorizadas en salud pública, especialmente en el marco de la Atención Primaria Social. En conclusión, el avance del 90% refleja un desempeño significativo en el fortalecimiento del ecosistema CTI institucional, con logros relevantes en innovación social y apropiación del conocimiento, complementado por los avances del cuarto trimestre que refuerzan la gestión continua del subproceso. Se recomienda continuar fortaleciendo la ejecución total de las acciones programadas y avanzar en la medición del impacto de las iniciativas implementadas para la toma de decisiones en salud pública.

Objetivo 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Para el objetivo estratégico "Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática" del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E orienta sus acciones al fortalecimiento de la gestión institucional mediante la ejecución de proyectos priorizados en articulación con el Distrito.

En este marco, se establecen acciones enfocadas en el cumplimiento de los planes de trabajo asociados a convenios interinstitucionales, garantizando el uso eficiente de los recursos y contribuyendo al desarrollo territorial y al fortalecimiento de la infraestructura y capacidades institucionales en salud.

El avance en este objetivo refleja la capacidad de la Subred para ejecutar proyectos estratégicos alineados con las apuestas distritales en materia de ordenamiento territorial y sostenibilidad, mediante el cumplimiento de las siguientes metas

OBJETIVO	PLAN ESTRATEGICO SUBREDSUR 085 DE 2024
----------	--

ESTRATEGICO PLAN DE DESARROLLO 927 DE 2024	ANÁLISIS 2025	
	META	
4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	Cumplir con el avance de fortalecimiento de la infraestructura y dotación del Sector Salud Distrital. Operacionalizar el modelo de atención en salud Modelo AIS, mediante la ejecución de 4 proyectos para la modernización de la infraestructura hospitalaria	META 45.1 INDICADOR 400DE - PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DEL CONVENIO REORDENAMIENTO DE LA USS TUNAL (URGENCIAS) De conformidad con el cronograma del Convenio Tunal, establecido en el plan de trabajo del mismo, se evidencia que las actividades desarrolladas para la vigencia 2025 se encuentran en desarrollo conforme a lo establecido para dicha vigencia. En sentido, se han ejecutado el 100% las actividades prevista el plan de trabajo a través del contrato derivado de obra 5008. Para la vigencia 2025 se tenía previsto desarrollar 4 actividades del convenio las cuales fueron ejecutadas al 100%, las cuales son: Ejecución de Obra Etapa II (Edificio A, que Incluye entre otros: Urgencia, Hospitalización, UCI, QX . Obra e interventoría de obra. Dotación. Firma modificación convenio. Perfeccionamiento del proceso modificación pólizas - Giro de recursos firma modificación convenio.
4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática		META 45.2 INDICADOR 399DE - PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DEL CONVENIO CONSTRUCCIÓN NUEVO HOSPITAL DE USME. Para la vigencia 2025 se encuentran en desarrollo conforme a lo establecido para dicha vigencia. En sentido, se han ejecutado el 100% las actividades prevista el plan de trabajo a través del contrato derivado de obra 3843 - 2020. Para la vigencia 2025 se tenía previsto desarrollar actividades relacionadas con la terminación de la obra infraestructura, alistamiento e instalación de la dotación del convenio las cuales fueron a lo largo de la vigencia.
4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	Cumplir con el 100% del plan de trabajo del convenio de los proyectos priorizados por el Distrito para la Subred Sur.	El indicador alcanzó un cumplimiento del 100%, logrando la meta institucional durante la vigencia 2025, a partir de la ejecución total de las actividades programadas en los convenios del Nuevo Hospital de Usme y la Torre de Urgencias del Tunal. El seguimiento trimestral evidenció coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, aunque algunas actividades dependientes de aprobaciones externas (SDS) no iniciaron oportunamente, sin afectar el resultado global del indicador. En conclusión, el cumplimiento del 100% refleja una gestión eficiente del plan de trabajo, con adecuada planeación, ejecución y seguimiento de los convenios. Como mejora, se recomienda anticipar y fortalecer la gestión de trámites externos para reducir riesgos en futuras vigencias.

31 de diciembre de 2025, conforme a los convenios de infraestructura y dotación hospitalaria suscritos entre el FFDS y la Subred Sur, en el rubro presupuestal FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN EN EL SECTOR SALUD, en los componentes de Infraestructura y Dotación.

La ejecución de los recursos presupuestados durante la vigencia 2025, inversión que corresponde con corte del Los recursos con corte a la vigencia 2025 con aportes del FFDS por un valor de 421.306.288.839 COP y Aportes de la Subred sur por un valor de 3.486.642.466 COP, para un valor total de 424.792.931.305 COP.

Convenios FFDS Y Subred Sur	Aporte FFDS	Aporte Subred Integrada de Servicios de Salud Sur	Total, Convenios
CONVENIO 676500 CONVENIO USME	316.060.293.494	2.495.623.066	318.555.916.560
CONVENIO 2806257 DE 2021 URGENCIAS TUNAL	105.245.995.345	991.019.400	106.237.014.745
TOTALES	421.306.288.839	3.486.642.466	424.792.931.305

Los recursos ejecutados con corte a la vigencia 2025 fue de 320.822.007.692 COP, equivalente al 76% de ejecución financiera a corte diciembre 31 de 2025.

Presentando el siguiente comportamiento de recursos ejecutados en proyectos de infraestructura con corte a 31 diciembre 2025 versus recursos asignados en proyectos de infraestructura a 31 diciembre 2025.

PROYECTOS	CONVENIOS VIGENTE	TOTAL, RECURSOS ASIGNADOS EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA CORTE A 31 DICIEMBRE 2025	RECURSOS EJECUTADOS EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA A 31 DICIEMBRE 2025	%
1	CONVENIO 676500 CONVENIO USME	318.555.916.560	263.149.314.235	83%
2	CONVENIO 2806257 DE 2021 URGENCIAS TUNAL	106.237.014.745	57.672.693.457	54%
	TOTAL, EJECUCION FINANCIERA	424.792.931.305	320.822.007.692	76%

Objetivo 5. Bogotá confía en su gobierno

Para el objetivo estratégico “Bogotá confía en su gobierno” del Plan de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E orienta sus acciones al fortalecimiento de la gobernanza institucional, la transparencia, la participación ciudadana y el desarrollo del talento humano.

En este marco, se priorizan estrategias relacionadas con la implementación del Programa de Transparencia y Ética Pública, el fortalecimiento de la innovación institucional, la gestión del conocimiento, el desarrollo de capacidades del talento humano y el mejoramiento del relacionamiento con la ciudadanía.

El avance en estas metas refleja el compromiso institucional con la mejora continua, la generación de confianza ciudadana y la consolidación de procesos de participación, comunicación y control social en el sector salud, con el aporte de las siguientes metas.

OBJETIVO ESTRATEGICO PLAN DE DESARROLLO 927 DE 2024	PLAN ESTRATEGICO SUBREDSUR 085 DE 2024	
	META	ANALISIS 2025
5. Bogotá confía en su gobierno	Cumplir con el 100% del Programa de transparencia y ética pública.	<p>Durante la vigencia 2025, el Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE) alcanzó una ejecución operativa del 100% en las actividades programadas, evidenciando un alto nivel de cumplimiento institucional y articulación entre la primera y segunda línea de defensa. Este resultado refleja una adecuada implementación de acciones orientadas a la integridad, transparencia y rendición de cuentas.</p> <p>El seguimiento trimestral mostró cumplimiento del 100% en todos los periodos: en el primer trimestre se consolidó la información programada, en el segundo se ejecutaron 46 actividades, en el tercero 25 y en el cuarto 50, todas verificadas en su totalidad. Estos resultados evidencian continuidad, control y fortalecimiento del programa durante toda la vigencia.</p> <p>Sin embargo, el cierre formal del indicador está sujeto a la validación de la Oficina de Control Interno y del Oficial de Cumplimiento. En conclusión, aunque la ejecución operativa fue del 100%, el resultado final depende de dicha verificación, por lo que se recomienda fortalecer los tiempos de validación para asegurar el cierre oportuno del indicador.</p>
5. Bogotá confía en su gobierno	Promover el 100% de los espacios e iniciativas de co-creación e innovación social y fortalecer nuevos liderazgos sociales que permitan una participación efectiva y promover el empoderamiento de las organizaciones comunitarias para dar respuesta a los retos en salud identificados en el territorio en el marco de la Atención Primaria Social.	<p>En el marco del Plan de Trabajo de Innovación formulado y de manera articulada, durante los meses de febrero y marzo se adelantaron procesos de socialización de la meta 56, así como ejercicios de co-creación orientados a la identificación de acciones y estrategias para su cumplimiento, estructurando un plan de trabajo proyectado inicialmente hasta el mes de abril.</p> <p>En este proceso se evidenció la participación de la comunidad en espacios de formación y construcción colaborativa de un prototipo relacionado con la problemática de malnutrición infantil en la localidad de Usme. Esta iniciativa se desarrolló de manera interinstitucional con la Secretaría General, la Subred Sur E.S.E., la Secretaría de Desarrollo Económico, el Jardín Botánico de Bogotá y la Universidad Javeriana.</p> <p>Como soportes del proceso se cuenta con la carpeta de desarrollo del prototipo final y la presentación del reto de malnutrición infantil en Usme, los cuales consolidan la trazabilidad de la implementación de la meta y evidencian el trabajo articulado de innovación social en el territorio.</p>
5. Bogotá confía en su gobierno	Lograr un cumplimiento del 100% en la ejecución del Plan Institucional de capacitación y del Programa de Educación del conocimiento con enfoque territorial.	<p>Durante la vigencia 2025, el indicador alcanzó un cumplimiento del 98%, con la ejecución de 45 de 46 acciones de formación programadas, superando la meta institucional establecida del 92%, por lo cual se reporta como "Cumple". Este resultado evidencia una gestión eficiente del Plan Institucional de Capacitación y del Programa de Educación del Conocimiento con enfoque territorial.</p> <p>El comportamiento trimestral reflejó alta ejecución y articulación interinstitucional, con 100% en el primer trimestre, 97% en el segundo, 98% en el tercero y 97,8% en el cuarto. Las acciones formativas se desarrollaron mediante modalidades internas, externas y alianzas estratégicas con entidades como el SENA, Secretaría Distrital de la Mujer y universidades, fortaleciendo el enfoque territorial y diferencial.</p>

		En conclusión, el indicador evidencia una gestión sólida y articulada del proceso de formación del talento humano, con cumplimiento superior a la meta establecida.
5. Bogotá confía en su gobierno	Implementar el 100% de capacidades, estrategias de comunicación y divulgación en el marco de las prioridades de salud pública con el fin de contribuir a la apropiación social del conocimiento.	<p>Durante la vigencia 2025, el Plan Estratégico de Comunicaciones (PECO) alcanzó un cumplimiento del 100% anual, evidenciando una gestión articulada y eficiente alineada con las prioridades de salud pública del Plan de Desarrollo Distrital "Bogotá Camina Segura". El resultado refleja la efectividad del proceso de comunicación institucional y su impacto en el posicionamiento de mensajes clave en salud.</p> <p>El comportamiento trimestral mostró una tendencia progresiva y sostenida, con avances del 51,6% en el primer trimestre, 99% en el segundo, 100% en el tercero y 94% en el cuarto, consolidando el cumplimiento de las metas programadas. Este desempeño se soporta en la articulación intersectorial e interproceso, fortaleciendo estrategias de comunicación dirigidas a la ciudadanía, familias y comunidad.</p> <p>Como aspectos de mejora, se identifica la dependencia de factores externos en algunas metas específicas y la necesidad de mantener un monitoreo permanente para garantizar la sostenibilidad del resultado. En conclusión, el PECO evidencia una gestión efectiva que fortalece la comunicación institucional, la imagen organizacional y la difusión de mensajes en salud pública.</p>
5. Bogotá confía en su gobierno	Implementar el 100% del plan de acción del Modelo de relacionamiento integral con la ciudadanía para promover los accesos a los servicios de salud.	<p>El indicador alcanzó un cumplimiento del 100%, con la ejecución de 86 de las actividades programadas sobre 86, evidenciando la implementación total del Plan de Acción del Modelo de Relacionamiento Integral con la Ciudadanía en el marco del Plan de Desarrollo Distrital "Bogotá Camina Segura" – sector salud.</p> <p>Este resultado refleja la efectividad del modelo en el fortalecimiento de la participación ciudadana, la gestión de PQRSF-D, la educación en derechos y la transparencia institucional, garantizando una adecuada interacción con la ciudadanía.</p> <p>No se identifican debilidades relevantes, aunque se recomienda fortalecer la trazabilidad documental y mantener el seguimiento continuo para asegurar la sostenibilidad del cumplimiento en el tiempo.</p>

3 Presentar informe de las metas con retrasos y alertas según objetivo estratégico del plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura. (DESARROLLO INSTITUCIONAL)

Durante la vigencia 2025 y una vez realizado el seguimiento y análisis de los indicadores asociados, ninguna de las metas articuladas a los objetivos estratégicos presenta incumplimientos.

4 Presentar la gestión realizada por cada uno de los quince sectores de la administración para el cumplimiento de las metas plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura que presentan retrasos y alertas a marzo del 2026. (DESARROLLO INSTITUCIONAL)



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD SUR E.S.E

En relación con el sector de salud y en cumplimiento de las metas del plan de desarrollo, la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E, no se han presentado retrasos ni alertas en el cumplimiento de las metas.

Con lo anterior se da respuesta a su solicitud. Agradezco su atención y quedo atenta a cualquier requerimiento adicional.

Cordialmente.

VIVIANA MARCELA CLAVIJO

Gerente

Despacho del Gerente

Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

Elaboró:

EDNA ROSSIO BLANCO - ODI

HECTOR HERNANDO NUÑEZ - ODI

Revisó: EDNA ROSSIO BLANCO GARCIA / ODI

NICOLAS SUAREZ CASALLAS - JEFE OFICINA DESARROLLO INSTITUCIONAL

Aprobador NICOLAS SUAREZ CASALLAS / ODI

2026100-009410-1

